

# Rapport d'activité

2011

La fonction d'élu est une fonction à part. Ce n'est pas un « métier », elle ne réclame pas, à proprement parler, d'autre « qualification » que d'être éligible. Peu de nos concitoyens réalisent que les responsabilités qui lui sont liées sont parfois écrasantes.

Face à l'urgence humaine dans nos territoires, nous mobilisons nos compétences personnelles sans y être toujours préparés.

Nous exerçons nos fonctions dans un contexte incroyablement instable sur le plan budgétaire et juridique. Si bien que nous devons mettre à jour nos connaissances en permanence. Les fonctionnaires peuvent nous aider, mais toutes les collectivités n'en sont pas également dotées.

La formation, pour un élu, c'est un investissement lourd en temps. Mais tous les stagiaires nous le confirment : ils ont pu prendre du recul sur leurs pratiques, en échangeant avec les autres élus présents, ils ont mieux compris la technique sans pour autant prendre la place des techniciens.

Que nous soyons dans la majorité ou dans l'opposition, être plus à l'aise dans son mandat et dans sa fonction, c'est garder du temps pour se poser la question, à chaque politique, de la différence entre droite et gauche. Si nous, élus, ne surmontons pas la complexité de notre mission, c'est la politique qui perd du terrain.

C'est pourquoi le rôle de Condorcet est si important à mes yeux. J'ai voulu que notre organisme agréé pour la formation des élus puisse être mobilisé par tous. Il offre ainsi désormais un catalogue adapté aux besoins de tous les élus et une grille tarifaire construite sur une péréquation. Nos formations sont accessibles à tous : à vous de jouer !



Marylise Lebranchu,  
Présidente de Condorcet Formation

**Condorcet, en  
2011, c'est...**

**105** formations

**1215**  
heures de formation  
(soit l'équivalent de  
175 jours)

**1292**  
élus formés

**167**  
habitants :

taille de la plus petite  
collectivité ayant fait  
appel à Condorcet pour  
former l'un de ses élus

Taille de la plus grande collectivité  
ayant fait appel à Condorcet  
pour former l'un de ses élus

**11.659.260**  
habitants.

**55**

collectivités  
ayant accueilli  
une formation  
Condorcet spé-  
cifiquement  
construite pour  
elles

**4671 habitants.**

Taille de la plus petite collecti-  
vité ayant accueilli une forma-  
tion Condorcet spécifiquement  
construite pour elle

Taille de la plus grande col-  
lectivité ayant accueilli une  
formation Condorcet spéci-  
fiquement construite pour elle

**3.510.170 habitants.**

en quelques  
chiffres

Condorcet Formation est l'organisme agréé pour la formation des élus socialistes et républicains. Cela représente pour nous trois engagements forts.

### Qualité et diversité de nos formations

Nos formateurs sont des professionnels. Ils allient une grande compétence dans leur discipline à une longue expérience dans la formation d'adultes. Ils sont suivis et encadrés par Condorcet. L'offre de notre catalogue de formation est enrichie et revisitée chaque année.

### Adaptation de nos formations

Nos formations sont construites spécifiquement pour les élus socialistes et républicains. Même si elles contiennent des aspects techniques et administratifs, elles se placent toujours dans la perspective de l' élu territorial. Nos formateurs assurent une préparation spéciale et un suivi personnalisé, en particulier lorsque la formation a lieu dans une collectivité : le contexte politique et territorial est ainsi bien pris en compte et la formation est encore plus efficace.

### Valeurs de Condorcet

Nous sommes au service des élus socialistes et républicains, pour les aider à mieux accomplir leurs mandats, qu'ils soient dans la majorité ou dans l'opposition.

Nous sommes une association loi de 1901. Nos tarifs sont l'objet d'une péréquation en fonction de la taille de la collectivité des stagiaires afin de permettre à tous les élus de se former, quel que soient les moyens de leurs collectivités.

### L'équipe



Serge Bossini  
directeur général



Hervé Beaumanoir  
directeur de la formation



Sylvie Druon  
responsable du pilotage administratif



Nouria Belgacem  
chargée de l'événementiel



Sophie Boudissa  
responsable du pôle ressources

des valeurs,  
une équipe

### Nos formateurs de référence



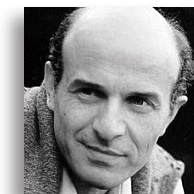
Stéphanie CONSTANTIN,  
Comédienne-formatrice  
Thèmes: prise de parole,  
Conduite de réunion,  
management d'équipe.



Benoît DEGIOVANNI,  
Créateur de sites internet  
professionnels, politiques et  
associatifs  
Thèmes : Informatique et communication numérique (Internet, blogs, réseaux sociaux...)



Michel DUBOIS,  
Consultant  
Chargé des rencontres  
nationales pour la culture, le sport, le tourisme...



Emmanuel FRUCHARD,  
Consultant en finances  
Thèmes : l'analyse de la dette publique, les emprunts toxiques.



Jean-Pierre GENDREAU,  
Consultant en organisation et management  
Thèmes : Bilan personnel, orientation, VAE.



Sylvie HOUSSIN,  
Géographe, Vice-présidente du Conseil général de l'Oise  
Thème : Urbanisme



Pascal JOSEPH,  
Consultant spécialiste des collectivités locales et des enjeux publics  
Thèmes : bilan mi-mandat, communication politique, gouvernance



Hervé PATA,  
Spécialiste de la voix, professeur de techniques vocales  
Thèmes: travail de la voix, la voix de l'expertise au féminin



Alain PIRIOU,  
Consultant-formatrice  
Thèmes : Promotion de l'égalité, de la diversité et de la non-discrimination



Philippe ROCHE,  
Ancien Directeur Général des services d'une grande ville  
Thèmes : Finances, Inter-communalité



Marie-Claude SCHULTZ,  
Journaliste de la presse écrite et audiovisuelle - consultante  
Thèmes : relations avec la presse, média training, écrire pour son lecteur



Alain TRACA,  
Directeur Général des Services d'une ville de 30.000 habitants  
Thèmes : Finances, Inter-communalité



### **Le plébiscite : communication et développement personnel**

En 2011, plus de la moitié des formations collectives et individuelles produites par Condorcet ont porté sur le thème de la communication et du développement personnel.

Cela traduit bien que la communication est de plus en plus centrale dans la vie des élus locaux. La multiplication des supports médiatiques, la rapidité de propagation des informations, les exigences de transparence du public en font un sujet toujours plus complexe.

La communication n'est pas pour autant quelque chose d'inné : nous pouvons tous apprendre à mieux communiquer, pour être plus efficaces dans la transmission de nos messages à la presse. Ou pour être simplement plus à l'aise face à une salle comble.

Sur ce thème, Condorcet a ainsi formé plus de 250 élus, en petits groupes ou en individuel, dans nos locaux comme dans les collectivités. La soixantaine de formations ont porté, selon les demandes, sur la rédaction des bilans à mi-mandat, sur la prise de parole en public, sur la composition d'un blog, sur la conduite de réunion ou encore sur la VAE (voir encadré).



#### **Validation des Acquis de l'Expérience (VAE) et Bilan individuel d'orientation (BIO)**

*Assumer des fonctions électives forge des compétences qui peuvent être très utiles en dehors de la politique. Encore faut-il les reconnaître et les faire reconnaître.*

*C'est pour cela que Condorcet propose des formations spécifiquement conçues pour les élus, pour les aider à prendre conscience de leurs compétences réelles et spécifiques. Ces formations les aident à s'orienter, par exemple lors d'une reconversion à la fin d'un mandat, et à transformer leurs compétences en qualification.*



### **Toujours d'actualité : le budget et les institutions**

L'actualité des emprunts toxiques – et les formations spécifiques que Condorcet a mises en place à ce sujet – a jeté un coup de projecteur sur les questions budgétaires.

De même, les modifications que la loi du 16 décembre 2010 a portées au fonctionnement de l'intercommunalité, et les questions posées par les Commissions départementales de coopération intercommunale (CDCI) ont multiplié les demandes relatives à l'intercommunalité.

La lecture politique d'un budget de collectivité est, chaque année, une formation très demandée à Condorcet par les élus socialistes et républicains, qu'ils soient majoritaires ou d'opposition. Nos formations, loin de noyer les stagiaires sous le formalisme juridico-budgétaire, donnent les clés de lecture utiles au travail des élus : indicateurs principaux, valeurs de référence... Une préparation en amont avec les collectivités et le suivi en aval permet à la formation de produire des effets positifs sans délai.

### **Les politiques publiques : un riche catalogue**

La richesse de Condorcet tient aussi à sa capacité de proposer des formations, avec la même exigence de qualité, sur une grande variété de politiques publiques, qui vont des politiques sociales à l'urbanisme, de la jeunesse à l'aménagement du territoire.

Ces formations se construisent généralement suite à la demande d'élus, ce qui permet de traiter les aspects précis de la question posée. Par exemple, pour aborder « la communication d'un projet d'urbanisme », Condorcet fait intervenir deux formateurs, l'un spécialisé en urbanisme et l'autre en communication. Le programme est établi en amont, avec les élus, et peut donner lieu à un suivi dans le temps, après la formation.

Les Rencontres nationales sont l'occasion de réunir, autour d'un même sujet, des élus venus de nombreuses collectivités différentes. Elles peuvent porter sur une thématique précise : culture à Avignon, sport à Reims, santé à Paris en 2011. Les 13 ateliers du Séminaire des élus de La Rochelle ont permis également de faire un point d'étape, pour les élus socialistes et républicains, sur des thématiques comme la sécurité, le logement, l'économie sociale et solidaire ou les politiques éducatives locales.

des formations  
ciblées sur...

6

... les attentes  
des élus

7

## Partout en France métropolitaine

Outre les formations organisées dans nos locaux, à Paris, et les Rencontres nationales, Condorcet a produit des formations dans plus de 50 collectivités, situées dans 20 des 22 régions métropolitaines.

## Des collectivités de tous les types

Que ce soit pour des formations individuelles ou collectives, Condorcet travaille tout autant pour les Communes, les Intercommunalités, les Départements ou les Régions.

En nombre d'élus, les élus communaux représentent 70% des élus formés : essentiellement des maires-adjoints et des conseillers municipaux.

## Des communes de toutes les tailles

Conformément à ses valeurs, Condorcet travaille avec les communes de toutes les tailles. À l'occasion de la cinquantaine de formations collectives organisées spécifiquement pour une commune, nous sommes ainsi intervenus dans une commune de 4700 habitants, comme dans une commune de 440.000 habitants.

Si l'on regarde la totalité des élus communaux formés, la taille des communes est encore plus diverse : elle va de 167 habitants à... 2.200.000 habitants.

## Des élus majoritaires et des élus d'opposition

En 2011, Condorcet a organisé 14 formations avec des élus socialistes et républicains qui se trouvent dans l'opposition. Il s'agit là d'une possibilité qui pourrait être mieux utilisée.

Le droit à la formation des élus, qu'ils soient majoritaires ou d'opposition, est en effet consacré par la loi. Le maire ou le président de conseil général ne peut refuser à un élu le droit de se former.

Nos formations à la lecture politique du budget, aux emprunts toxiques ou à l'intercommunalité sont particulièrement appréciées des élus socialistes et républicains d'opposition.

### Un partenariat avec les UDES

Afin de rendre plus accessibles les formations Condorcet, au plus près des élus, nous avons développé un partenariat avec les Unions départementales des élus socialistes et républicains (UDES). En 2011, quatre UDES se sont saisies de cette nouvelle offre.

Les élus communaux qui ont suivi ces formations en 2011 appartiennent à des communes dont la taille va de 167 à 51.500 habitants.

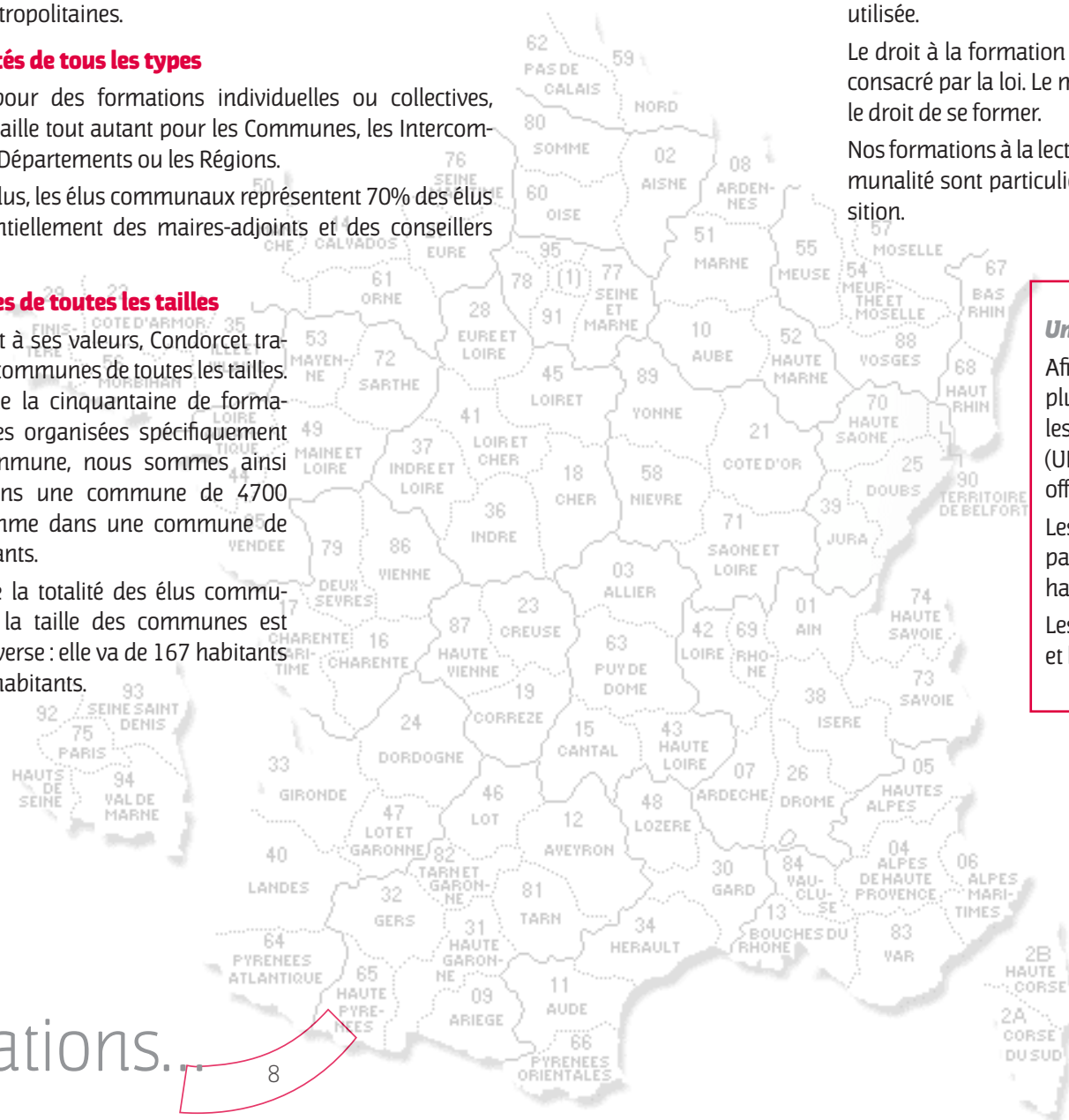
Les thèmes de ces formations, en 2011, portaient sur le budget et l'intercommunalité.

des  
formations.

8

.. au plus près  
du terrain

9



En complément des formations qui se tiennent dans nos locaux à Paris, dans les UDESUR ou dans les collectivités, Condorcet organise depuis plusieurs années des **Rencontres nationales** thématiques et le Séminaire des élus de La Rochelle.

Il apparaît en effet que pour beaucoup de politiques publiques, c'est le rassemblement annuel des élus spécialisés dans chaque domaine qui répond le mieux aux besoins effectifs de formation. Elles sont l'occasion de **développer les réseaux relationnels** entre élus, de même qu'entre élus et professionnels, et donc de ne pas passer à côté de l'évolution des pratiques locales

Les programmes de ces Rencontres nationales sont généralement chargés, sur plusieurs journées. Elles offrent un **panorama des solutions et innovations des territoires** avec des visites techniques encadrées et des manifestations publiques complémentaires, pour théoriser et définir les stratégies locales pertinentes à mettre en œuvre. Des experts viennent présenter les tendances à l'œuvre dans le domaine. Des expériences particulièrement instructives sont décrites par des élus. Des rencontres avec les professionnels du secteur peuvent être organisées, ainsi que des **visites sur site**, lorsque c'est possible.

En 2011, se sont tenues les Rencontres nationales de la culture, à Avignon, en juillet et les Rencontres nationales des élus au sport, à Reims, en novembre.



### Avignon

Les rencontres d'Avignon voient leur participation augmenter au fil des années. Cette année, plus de 60 élus en ont suivi les travaux. Le programme a abordé la grande diversité des questions culturelles, du passage au numérique à l'enseignement artistique, des arts plastiques au spectacle vivant. Pour répondre aux demandes, c'est au total 10 jours de formation qui ont été proposés.

les rencontres  
nationales...

10



### La Rochelle

Le Séminaire des élus à La Rochelle a battu en 2011 son record d'affluence : pas moins de 609 élus ont participé aux travaux, du mercredi 24 août après-midi au vendredi 26 matin.

Les 13 ateliers d'une demi-journée qui se sont tenus tout le jeudi ont été introduits par un expert de chaque thème, suivi d'un cadrage plus politique par trois élus particulièrement

impliqués dans le sujet.

En 2012, outre les rendez-vous incontournables de La Rochelle et d'Avignon, Condorcet prépare les deuxièmes rencontres nationales des élus au **sport** (à Rouen) et de nouvelles rencontres nationales, sur le thème de **l'eau** et sur celui du **tourisme**.



### Extraits de la plénière d'ouverture du Séminaire des élus à La Rochelle (24/8/11)

... L'ambiance générale ne porte pas à la confiance. Après des décennies où l'on pensait que « ça irait mieux demain », nous sommes face à notre finitude, finitude de nos ressources, finitude de notre mode de vie. L'Europe a également changé de connotation ; d'une « France en plus grand », elle est devenue un ensemble compliqué de nations.

La dégradation de la confiance est assez générale en Europe. La France est un peu plus pessimiste que les autres pays. Pour le comprendre, il faut reconnaître qu'une des particularités de la France, c'est l'importance des symboles en politique. Ce que les Français attendent de leur personnel politique, c'est bien plus qu'avoir un emploi ou des fins de mois plus faciles. Ils attendent de leurs élus qu'ils répondent à la question « qu'est-ce qui tient ensemble notre société ? » (...).

Plus les gens sont fragiles, plus la question « qu'est-ce que j'ai à faire avec les autres ? » est centrale, prédominante même par rapport aux questions économiques et sociales...

... grands événements  
rassembleurs

11

## Formations collectives organisées dans nos locaux

Le tarif hors déplacements, restauration, hébergement, est le suivant :

Taille de la collectivité	Tarif TTC par élu et par jour
Moins de 1.000 habitants	105 €
De 1.000 h. à 2.000 h.	147 €
De 2.000 h. à 5.000 h.	179 €
De 5.000 h. à 10.000 h.	210 €
De 10.000 h. à 20.000 h.	252 €
De 20.000 h. à 35.000 h.	284 €
De 35.000 h à 50.000 h.	315 €
De 50.000 h. à 100.000 h.	347 €
De 100.000 h. à 200.000 h.	410 €
+ de 200.000 habitants	494 €

## Formations construites spécifiquement pour une collectivité

Un forfait est mis en place en fonction du nombre d'élus participants (tarif du forfait TTC par jour, hors déplacements, restauration, hébergement) pour les formations construites spécifiquement pour une collectivité avec nos formateurs de référence :

Taille de la collectivité	moins de 5 élus de la collectivité	de 6 à 11 élus de la collectivité	à partir de 12 élus de la collectivité
Moins de 1.000 habitants	525 €	630 €	840 €
De 1.000 h. à 2.000 h.	735 €	882 €	1 176 €
De 2.000 h. à 5.000 h.	895 €	1 074 €	1 432 €
De 5.000 h. à 10.000 h.	1050 €	1 260 €	1 680 €
De 10.000 h. à 20.000 h.	1260 €	1 512 €	2 016 €
De 20.000 h. à 35.000 h.	1420 €	1 704 €	2 272 €
De 35.000 h à 50.000 h.	1575 €	1 890 €	2 520 €
De 50.000 h. à 100.000 h.	1735 €	2 082 €	2 776 €
De 100.000 h. à 200.000 h.	2050 €	2 460 €	3 280 €
+ de 200.000 habitants	2470 €	2 964 €	3 952 €

## Formations individuelles « classiques » et « d'accompagnement personnel »

Toutes nos formations « classiques » (sur le budget, les politiques publiques, etc.) peuvent être organisées pour un élu avec nos formateurs de référence.

Certaines formations sont individuelles par nature : « media-training », « coaching », « développement personnel »... Elles ont un tarif légèrement majoré en raison de la préparation et du suivi renforcé auxquels elles donnent lieu.

Tarifs TTC pour une journée de formation, hors déplacements, restauration, hébergement :

Taille de la collectivité	formation individuelle "classique"	formation individuelle "accompagnement personnel"
Moins de 1.000 habitants	500€	700€
De 1.000 h. à 2.000 h.	600€	800€
De 2.000 h. à 5.000 h.	700€	900€
De 5.000 h. à 10.000 h.	800€	1 000€
De 10.000 h. à 20.000 h.	900€	1 100€
De 20.000 h. à 35.000 h.	1 000€	1 200€
De 35.000 h à 50.000 h.	1 100€	1 300€
De 50.000 h. à 100.000 h.	1 200€	1 400€
De 100.000 h. à 200.000 h.	1 300€	1 500€
+ de 200.000 habitants	1 400€	1 600€

Conformément à ses valeurs, Condorcet a adopté une grille tarifaire qui facilite l'accès à la formation des élus de toutes les collectivités par les formateurs de référence de Condorcet. Les rencontres nationales ont des tarifs spécifiques.

Pour en savoir plus sur l'activité et l'actualité de Condorcet, rendez-vous sur le site :

[www.condorcet-formation.fr](http://www.condorcet-formation.fr)

**Condorcet, ce sont les élus qui en parlent le mieux...**

*Les élus d'une commune de la Somme, après une formation sur le bilan de mi-mandat : « Le formateur a recadré les choses et remis les idées en place », « Il nous a permis d'appréhender la fin du mandat et de nous projeter vers l'avenir »...*

*Les élus d'une commune de Dordogne, après une formation sur le budget d'une commune : « Le contenu était adapté à la situation locale, ce qui permet un intérêt immédiat et une volonté de réinvestir les acquis »...*

*Les élus d'un Conseil régional, après une formation sur le budget régional : « Ce stage a permis de comprendre les mécanismes du budget régional sous l'angle de l'élu, et non pas du technicien »...*

*Des élus des Alpes Maritimes, après une formation sur le droit des élus minoritaires, organisée dans leur union départementale des élus socialistes et républicains : « Un stage clair et enrichissant », « le formateur a été à l'écoute et a apporté des réponses immédiates à nos questions »...*

*Les élus d'une commune du Rhône, après une formation sur la prise de parole en public : « L'approche de la formatrice allie rigueur intellectuelle et humour, ce qui a permis une animation cadrée, mais souple. La maîtrise du sujet est sécurisante, ce stage a généré une vraie dynamique de groupe »...*

*Les élus d'une commune de l'Oise, après une formation sur les collectivités face aux pratiques religieuses : « La méthode proposée nous permet de poursuivre en interne la réflexion », « Formateur remarquable, à recommander ! »...*

**votre contact: Hervé Beaumanoir, Directeur de la Formation,  
06 74 57 07 47 [h.beaumanoir@mde-condorcet-formation.fr](mailto:h.beaumanoir@mde-condorcet-formation.fr)**

Condorcet Formation

Association loi de 1901 - Centre agréé par le Ministère de l'Intérieur

8 bis rue de Solférino - 75007 Paris

Téléphone : 01 42 85 54 30 - Fax : 01 42 85 54 31